

类别：B 类

汉中市体育局

签发人：丁 涛

汉市体函〔2026〕11 号

对市政协六届五次会议第 134 号提案的答复函

李龙正委员：

您提出的《关于支持帮助我市濒临倒闭购物商场转型升级为“体商综合体”的建议》（第 134 号）已收悉。衷心感谢您对汉中体育产业和商业融合发展的关心与支持！您从摸排分类、政策扶持、业态融合三方面提出的建议，精准契合当前商业转型升级趋势和体育消费扩容需求，对盘活闲置商业资产、培育消费新增长点具有重要指导意义。我局高度重视，结合体育部门职责推进落实，现将办理情况答复如下：

一、工作推进情况

（一）打造体商融合示范项目。持续深化“跟着赛事游汉中”品牌建设，积极推动体育赛事、运动体验向商圈、城市公共空间延伸，深耕体商融合发展路径。先后在吾悦广场、鼎鼎百货、天

汉湿地公园等重点商业及城市载体，常态化落地街舞、轮滑、乒乓球、电子竞技、趣味运动会等群众喜闻乐见的大型文体赛事，同步在活动现场配套搭建体育技能展演、潮流运动体验、国民体质健康科普、两汉三国非遗文创展销一体化沉浸式消费场景，实现观赛、运动、购物、休闲一站式融合。依托春节、国庆等黄金消费节点，在吾悦广场策划系列主题体育赛事嘉年华，有效持续拉升商场客流，多次位居业内客流榜单前列，依托成熟体商运营基础，吾悦广场被命名为省级体育服务综合体。

（二）开展行业“三资”盘活工作。成立体育领域国有“三资”盘活工作专班，系统梳理全市公共体育场馆、商业配套健身设施、社区健身站点等资源。截止目前，全市体育领域国有“三资”已盘活资产 15 个，年度经营收益约 323 万，其中出租、委托运营 8 个（城固县游泳池、城固县羽毛球馆、城固县灯光篮球场、城固县综合训练馆、城固县乒乓球馆、留坝营盘综合体育场、勉县体育馆、勉县体育场），自主运营 7 个（汉台区体育运动中心综合球类馆、佛坪县游泳馆、镇巴县城北体育场运动场及附属设施、留坝县公共体育场），共建共享 1 个（南郑区全民健身服务中心综合训练馆），特许经营 1 个（略阳县体育场、体育馆、游泳馆、全民健身中心），通过多元化盘活模式，有效激活了存量体育资产，实现了国有资产保值增值，为全市闲置空间盘活利用、商业载体引入体育业态积累了可复制推广的实践经验。

（三）协同发力做好体育业态嵌入。主动协同发改、财政、工信、自然资源等职能部门，拓宽社会资本参与体育载体盘活改造渠道，降低市场主体投资改造成本，引导社会资本主动承接闲置商业空间植入体育业态。当前耐思公园项目已落地实施，充分利用闲置空间布局球类运动场、户外潮流运动营地、亲子体适能中心，深度融合休闲商业与全民健身服务。西乡县立足本土文旅资源，在廊桥滨水片区常态化举办水上竞速、水上休闲体验赛事，同步引导各单项体育协会集中入驻周边商业楼宇办公运营，配套开设运动器材门店、体育培训课堂、运动休闲茶饮等业态，有效补齐片区消费短板，实现体育引流、商业增收、文旅增效多元共赢。

二、存在问题及下一步工作计划

虽说我局在“三资”盘活工作中做了一定有益探索，但仍存在体育业态引入缺乏专业指导、政策协同力度有待加强等问题。下一步，我局将结合充分吸纳您的建议，立足体育部门职能，做好以下几方面工作。

（一）配合开展摸排，提供体育业态需求清单。配合商务、工信、住建等相关部门，对全市经营困难的购物商场开展专项排查，从体育专业角度提出业态引入建议。系统梳理全市体育赛事资源、体育企业资源、体育培训资源、健身服务资源等基础信息，形成“体育业态需求清单”，为商场转型提供体育领域专业支撑。根据商场区位条件、场地结构、周边消费群体等差异，协助制定

分类引导方案：对位于城市核心商圈的商场，建议重点引入篮球、羽毛球、游泳、健身等大众化、高粘性体育项目；对位于居民区集中区域的商场，建议聚焦便民健身服务，布局社区型体育服务业态；对周边有文旅资源的商场，建议打造“体育+文旅”融合型综合体，联动周边景区开展特色体育活动。

（二）丰富赛事活动，持续为商业载体引流聚气。一是常态化开展赛事进商圈活动。依托“跟着赛事游汉中”，将街舞、轮滑、乒乓球、电子竞技等群众性赛事活动安排在体商综合体内举办，实现赛事流量向商业消费的有效转化。结合“五一”、端午、国庆等消费节点，在赛场周边打造集体育展演、项目体验、健康科普、农特产品展销等于一体的沉浸式消费场景。二是创新体育消费场景。面向青少年群体，开设少儿体适能、体育培训、亲子运动等项目；面向中青年群体，引入时尚运动、健身课程、电竞赛事等；面向中老年群体，设置康养健身、太极气功等项目，满足不同群体差异化需求。三是深化体卫融合。丰富“康养四季 悦动汉中”品牌内涵，联动卫健、民政部门推进运动促进健康中心落地，开发“运动处方”“康养健身”等定制化特色产品，将体商综合体打造为全民健身和健康管理的重要阵地。

（三）加强政策协同，形成体商融合发展合力。一是深化“三资”盘活工作。进一步摸清全市体育系统可利用的资源、资产、资金底数，对具备盘活条件的体育场馆、闲置空间、低效资产逐一完善台账，明确盘活方向和时序安排。配合发改、财政等部门，

积极争取将体育业态嵌入商业载体盘活、闲置资产处置等市级重点工作，推动更多商业空间、闲置楼宇在改造升级中引入健身休闲、体育培训、赛事运营等体育服务业态。支持社会资本参与体育领域“三资”盘活，通过委托运营、合作经营等方式，提升存量体育资产运营效率。**二是优化体育审批服务。**对转型项目中涉及体育赛事活动举办、体育类校外培训机构设立等体育部门审批事项，简化流程、限时办结，提供优质高效服务。**三是建立跟踪服务机制。**对有意愿转型体商综合体的商业载体，建立重点联系台账，实行“一对一”跟踪服务，定期了解运营情况，及时协调解决体育业态引入、赛事活动安排等方面的难点堵点问题。配合相关部门在融资对接、市场拓展等方面给予支持，推动企业提质增效，真正将商业存量资产转化为体育消费增量载体。

汉中市体育局

2026年8月7日

（联系人：刘婕， 电话：2217470）

抄送：市政协提案委，市政府督查室。